

ПРОТОКОЛ № 2

засідання Ради Роботодавців Факультету
економіки і управління Київського столичний
університет імені Бориса Грінченка від

14 травня 2026 року

ПРИСУТНІ:

- 1.Биковець В.М. – Голова Ради роботодавців ФЕУ , Президент Всеукраїнської асоціації роботодавців, Генеральний директор Співки підприємців малих, середніх та приватизованих підприємств.
- 2.Казак О.О. – заступник декана з науково-методичної та навчальної роботи.
- 3.Никонюк К.О. – заступник декана з науково-педагогічної та соціально-гуманітарної роботи.
- 4.Лось В. О. – заступник декана з наукової роботи та міжнародної діяльності.
- 5.Артамонова Г.В. – секретар Ради роботодавців ФЕУ, доцент кафедри управління.
- 6.Рамський Андрій Юрійович – завідувач кафедри фінансів, гарант ОП «Фінанси і кредит» другого (магістерського) рівня вищої освіти.
- 7.Панченко А.Г. гарант ОП «Управління закладами освіти» спеціальності» 073/D3 Менеджмент.
- 8.Кожем'якіна С.М. - гарант ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти.
9. Марухленко О.В. – гарант ОПП «Державне управління» другого (магістерського) рівня вищої освіти.
10. Юрченко Олександр Анатолійович –гарант ОП «Маркетинг та цифрові комунікації» спеціальності 075 Маркетинг.
- 11.Лойко Валерія Вікторівна – завідувачка кафедри міжнародної економіки, доктор економічних наук, професор.
- 12.Рябець Катерина Анатоліївна – завідувачка кафедри управління, доктор наук з державного управління.
- 13.Федунова Тетяна Миколаївна – директор спеціалізованої школи №85 Голосіївського району м. Києва, голова асоціації керівників закладів освіти м. Києва
- 14.Черпак Тетяна Миколаївна – заступник директора Комунального некомерційного підприємства Виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київський Центр розвитку туризму».
- 15.Юрійчук Іван Ярославович – Державна служба якості освіти України, директор департаменту акредитації та моніторингу
- 16.Салаш Олег Анатолійович – Начальник управління координації та аналізу -

заступник начальника Центрального управління контролю якості Міністерства оборони України

17. Каченюк Тетяна Олександрівна – МК ТРК ICTV, комерційний директор ICTV.

18. Кривуша Світлана Григорівна – начальник Сквирського відділу Білоцерківської філії Київського обласного центру, к.е.н.

19. Ціона Інна Анатоліївна – (ПРАТ «Карлсберг Україна», провідна фахівчиня з залучення талантів, People & Culture department

20. Гвоздєєва Катерина Вікторівна- заступниця директора Департаменту фінансів виконавчого органу КМДА

21. Сердюк Анна Анатоліївна – начальник відділу по роботі з посередниками Департаменту страхування автопарків АТ «СК «ІНГО»

22. Бобров Євгеній Анатолійович – доктор економічних наук, начальник відділу інформаційного супроводження фінансово-економічної діяльності Департаменту інформаційного супроводження ДП НАЕК Енергоатом

23. Корнева Ольга Володимирівна – директор з маркетингу BitHide LLC.

24. Шевченко Марія Олександрівна – керівник відділу з продажів та маркетингу Тов «Дансон Фарма».

25. Головаш Богдан Едуардович – к.е.н., доцент; офіційний представник «Спілки підприємців малих, середніх і приватизованих підприємств України в Республіці Латвія»

26. Сердюк Анна Анатоліївна – начальник відділу по роботі з посередниками Департаменту страхування автопарків АТ «СК «ІНГО»

27. Дегтярчук Олександр – Рівненська обласна рада, керівник відділу розвитку громад і територій

28. Ткач Валерій Валентинович – начальник відділу Департаменту Міністерства оборони України

29. Юрчишина Тетяна – начальник департаменту маркетингу на корпоративному ринку ПрАТ «Київстар».

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Відкриття засідання Головою Ради Роботодавців ФЕУ (Биковець В.М.) Привітання учасників та затвердження регламенту роботи та порядку денного засідання. Затвердження регламенту роботи (доповіді – до 10 хв., обговорення – до 5 хв.).

2. Розгляд та обговорення освітньо-професійних програм (ОПП). (Панченко А.Г., Акіліна О.В., Кожем'якіна С.М., Марухленко О.В., Юрченко О.А., Нечипоренко А.В., Лойко В.В.).

3. Різне (Артамонова Г.В.).

1.СЛУХАЛИ: Биковець В.М. Вступне слово голови Ради роботодавців ФЕУ про стратегічні цілі партнерства. – Президент Всеукраїнської асоціації роботодавців, Генеральний директор Співки підприємців малих, середніх та приватизованих підприємств.

УХВАЛИЛИ: Інформацію взяти до відома.

2.СЛУХАЛИ: Розгляд та обговорення освітньо-професійних програм (ОПП). Актуалізація освітніх програм ФЕУ. Обговорення та надання рекомендацій від членів Ради Роботодавців щодо вдосконалення змісту ОПП.

СЛУХАЛИ: Панченко А.Г. – гарант ОПП «Управління закладом освіти (за рівнями)», другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальності «Менеджмент».

Розгляд та обговорення проєкту освітньо-професійної програми (ОПП) «Менеджмент у сфері освіти», другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальності «Менеджмент»;

УХВАЛИЛИ: Інформацію взяти до відома.

СЛУХАЛИ: Юрченко О.А. – гарант ОПП «Маркетинг та цифрові комунікації», першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності «Маркетинг». Про оновлення ОПП «Маркетинг та цифрові комунікації» спеціальності «Маркетинг».

УХВАЛИЛИ: Інформацію взяти до відома.

СЛУХАЛИ: Кожем'якіна С.М. – Обговорення змін до ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування» спеціальності «Менеджмент».

Доповідач зазначила, що зміни до ОП в 2026 р. зумовлені необхідністю внесення змін в складі обов'язкових компонентів освітньої програми через подальшу реалізацію Стратегії розвитку університету на 2023-2027 рр, закінчення термінів реалізації міжнародного проєкту, подальшого врахування рекомендацій акредитаційної комісії 2024 р, підвищення якості підготовки магістрів менеджменту шляхом посилення аналітичних компетентностей та формування компетентностей з проактивного управління змінами відповідно до реальних потреб бізнесу та ринку праці.

В доповіді акцентовано щодо особливостей змін до ОПП: розширено перелік обов'язкових навчальних дисциплін. Введено в обов'язковий контент дисципліни «Управління змінами» та «Управлінський аналіз».

Дисципліна «Управління змінами» адаптована до сучасних вимог навчального плану. Дисципліна «Управлінський аналіз» адаптована до сучасних вимог навчального плану і пропонується в обсязі 150 годин (5 кредитів), розділена на 5 змістових модулів.

Доповнено програмні компетентності та результати навчання згідно зі стандартом;

Обґрунтовано зміни у формах проведення семестрового контролю за вказаними дисциплінами;

На основі проведеного опитування студентів, внесені зміни до термінів проведення практики, розподілено на два терміни: червень – виробнича (аналітична) практика і жовтень – переддипломна з метою раціонального розподілу часу.

Нова редакція зміни назви дисципліни на «Правове регулювання бізнесу» дозволить підняти статус курсу, зробити його назву більш привабливою та зрозумілою для здобувачів, а також забезпечити чітку приналежність дисципліни до управлінського (менеджерського) циклу підготовки магістрів, що позитивно вплине на якість та актуальність освітньої програми загалом.

УХВАЛИЛИ: Інформацію гаранта ОПП Кожем'якіної С.М. взяти до відома.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» –17;

«Проти» – 0;

«Утримались» – 0.

СЛУХАЛИ: **Марухленко О.В.** – гаранта освітньо-професійної програми «Державне управління» другого (магістерського) рівня вищої освіти., професора кафедри управління, доктора наук з державного управління, яка представила оновлений проєкт ОПП та деталізувала внесені зміни. Доповідач наголосила на внесенні змін до переліку обов'язкових освітніх компонентів – зокрема введенні нового обов'язкового компонента ОК 11 «Належне врядування у публічному управлінні» (4 ЄКТС), який спрямований на засвоєння принципів Good Governance, прозорості та верховенства права, перегляді структурно-логічної схеми навчання, оновленні змістовних модулів та узгодженні Матриць відповідності компетентностей (Частина IV) та забезпечення ПРН (Частина V) згідно з вимогами чинного Стандарту вищої освіти.

ВИСТУПИЛИ:

1. Черпак Тетяна Миколаївна – заступник директора Комунального некомерційного підприємства Виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київський Центр розвитку туризму».

Відзначила, що введення окремої дисципліни ОК 11 «Належне врядування у публічному управлінні» є надзвичайно актуальним кроком, який відповідає сучасним запитам виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Наголосила, що вивчення принципів належного врядування підсилить підготовку магістрів у частині забезпечення прозорості, інклюзії, відкритості та ефективної співпраці органів влади з інститутами громадянського суспільства.

2. Юрійчук Іван Ярославович – директор Департаменту акредитації та моніторингу Державної служби якості освіти України.

Підкреслив, що впровадження ОК 11 «Належне врядування у публічному управлінні» гармонізує зміст програми із європейськими стандартами публічного адміністрування. Акцентував увагу на важливості належного відображення цього нового компонента в Матрицях IV і V для підтвердження його прямого зв'язку із формуванням загальних і спеціальних компетентностей та досягненням визначених Стандартом ПРН.

3. Салаш Олег Анатолійович – начальник управління координації та аналізу – заступник начальника Центрального управління контролю якості Міністерства оборони України.

Звернув увагу на те, що концепція Good Governance є критично важливою для оборонного сектору та безпекової сфери. Запропонував у межах дисципліни ОК 11 приділити увагу питанням антикорупційного контролю, доброчесності, прозорості прийняття управлінських рішень та оцінки ризиків у публічному секторі під час воєнного стану та повоєнного відновлення.

4. Дегтярчук Олександр Володимирович – керівник відділу розвитку громад і територій Рівненської обласної ради, народний депутат України VIII скликання.

Підтримав залучення дисципліни ОК 11 «Належне врядування у публічному управлінні» до обов'язкового блоку. Зауважив, що принципи доброго врядування є основою для ефективного управління територіальними громадами, розвитку демократії на місцях та розробки якісних проєктів регіонального розвитку.

5. Ткач Валерій Валентинович – начальник відділу Департаменту Міністерства оборони України.

Зазначив, що наповнення програми дисципліною «Належне врядування у публічному управлінні» підсилює аналітичну та стратегічну підготовку здобувачів, формуючи в них сучасне розуміння публічної відповідальності, міжвідомчої координації та підзвітності.

УХВАЛИЛИ:

1. Схвалити та підтримати внесення змін до освітньо-професійної програми «Державне управління» другого (магістерського) рівня вищої освіти.
2. Затвердити введення до навчального плану та переліку обов'язкових дисциплін нового освітнього компонента ОК 11 «Належне врядування у публічному управлінні» (4 ЄКТС).
3. Затвердити оновлений перелік та змістовне наповнення інших обов'язкових і вибіркових освітніх компонентів (ОК 1, ОК 3, ОК 4, ОК 5, ОК 6, ОК 8, ОК 13) та оновлену структурно-логічну схему підготовки здобувачів.
4. Затвердити нові редакції Матриці відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми (Частина IV) та Матриці забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми (Частина V) з урахуванням внесеного ОК 11 та вимог чинного Стандарту вищої освіти.

5. Врахувати пропозиції та рекомендації стейкхолдерів (Черпак Т. М., Юрійчука І. Я., Салаша О. А., Дегтярчука О. В., Ткача В. В.) під час розробки робочої програми дисципліни ОК 11, її ЕНК, силабусу та тематики кваліфікаційних робіт.

ГОЛОСУВАЛИ:

- «За» – 17;
«Проти» – 0;
«Утримались» – 0.

СЛУХАЛИ: Акіліна О.В. – гарант ОПП «Менеджмент організацій» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Про розгляд проєкту нової редакції освітньо-професійної програми 1.D3.00.01 «Менеджмент організацій» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та навчального плану до неї.

Гарант, яка ознайомила членів Ради роботодавців із проєктом нової редакції освітньо-професійної програми, проєктом навчального плану, обґрунтуванням запропонованих змін та узагальненими пропозиціями здобувачів освіти, випускників, роботодавців та інших заінтересованих сторін.

Доповідач зазначила, що оновлення освітньо-професійної програми здійснюється в межах постакредитаційного перегляду та зумовлене необхідністю врахування рекомендацій Галузевої експертної ради НАЗЯВО, змін нормативно-правового забезпечення вищої освіти, сучасних тенденцій розвитку менеджменту та актуальних потреб ринку праці.

У доповіді було акцентовано увагу на:

- уточненні мети та особливостей освітньої програми;
- оновленні структурно-логічної схеми підготовки;
- посиленні практикоорієнтованого та цифрово-аналітичного складників;
- введенні освітнього компонента, спрямованого на формування підприємницьких компетентностей;
- уточненні програмних компетентностей і результатів навчання;
- удосконаленні опису придатності випускників до працевлаштування відповідно до сучасних потреб ринку праці.

ВИСТУПИЛИ: Євгеній Бобров, представник АТ «НАЕК "Енергоатом"», який підтримав запропоновані зміни та відзначив актуальність посилення цифрової й аналітичної складових підготовки, а також оновлення структурно-логічної побудови програми.

Інна Ціона, провідний фахівець із залучення талантів ПрАТ «Карлсберг Україна», яка позитивно оцінила оновлення змісту освітньої програми, її орієнтацію на сучасні потреби ринку праці, розвиток підприємницьких, аналітичних та цифрових компетентностей здобувачів освіти, а також посилення практичної складової підготовки.

Яна Дрозд, керівник проєктів департаменту продажів ТОВ «Оушен Медіа Плюс», яка позитивно оцінила оновлення змісту програми, а також наголосила на важливості формування у здобувачів освіти навичок роботи з інформацією, управління бізнес-процесами та здатності швидко адаптуватися до змін професійного середовища.

За результатами обговорення суттєвих зауважень чи заперечень до проєкту нової редакції освітньо-професійної програми не надійшло.

УХВАЛИЛИ:

1. Схвалити проєкт нової редакції освітньо-професійної програми 1.D3.00.01 «Менеджмент організацій» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та відповідний проєкт навчального плану.
2. Рекомендувати кафедрі управління та робочій групі освітньої програми врахувати результати громадського обговорення під час підготовки остаточної редакції освітньо-професійної програми та подати її на подальше затвердження в установленому порядку.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» –17;

«Проти» – 0;

«Утримались» – 0.

СЛУХАЛИ: Нечипоренко А.В., гарант ОПП «Фінанси і кредит» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Обговорення змін до ОПП «Фінанси і кредит» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», яка ознайомила присутніх із змінами, що плануються до внесення в ОПП, а саме: уточнення мети освітньої програми та внесення змін до навчального плану в межах ОК «Інформаційно-комунікаційні технології в фінансах» в частині уточнення структури контактних годин.

УХВАЛИЛИ: Підтримати пропозицію щодо внесення змін до ОПП «Фінанси і кредит» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок».

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» –17;

«Проти» – 0;

«Утримались» – 0.

СЛУХАЛИ: Лойко В.В. — завідувачка кафедри міжнародної економіки, щодо результатів обговорення внесення змін до ОПП «Економіка міста. Урбаністика», ОПП «Міжнародна економіка», ОНП «Економіка» на 2026-2027 рр.

УХВАЛИЛИ: Затвердити та внести наступні зміни до освітніх програм на 2026-2027 рр.: ОПП «Економіка міста. Урбаністика» - зміни у робочі програми ОК із додавання тематики сталого розвитку, євроінтеграції економіки України, особливостей розвитку міських агломерацій України в умовах воєнного стану. Окремі теми ОК «Міжнародна економіка» (викладач Никонюк К.О.) викладати англійською мовою. Робочу програму з навчальної дисципліни «Міжнародна економіка» підготувати англійською та українською мовами. ОПП Міжнародна економіка» - внесення змін до робочих програм освітніх компонентів, а також підготувати робочі програми по навчальних дисциплінах «Глобальне конкурентне лідерство» (викладач проф. Шлапак А.В.), «Гендерне орієнтоване бюджетування» (викладач: проф. Шлапак А.В.), «Євросоюз у глобальному конкурентному лідерстві» (викладач Никонюк К.О.) англійською мовою. ОНП «Економіка» - внесення змін у робочі програми освітніх компонентів із додаванням тематики сталого розвитку, євроінтеграції економіки України, використання ІІІ у наукових дослідження

УХВАЛИЛИ: : Інформацію взяти до відома.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» –17;

«Проти» – 0;

«Утримались» – 0.

3.Різне.

СЛУХАЛИ: Координатора по роботі з Радою випускників **Артамонову Г.В.** щодо більш активній участі членів Ради роботодавців у обговоренні та наданні пропозицій щодо внесення змін до ОПП.

УХВАЛИЛИ: Взяти пропозиції до відома.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» –17;

«Проти» – 0;

«Утримались» – 0.

Голова

Вячеслав БИКОВЕЦЬ

Секретар

Галина АРТАМОНОВА